



## PROGRAM RADA 2023.

S FINANCIJSKIM PLANOM

Pripremila: Fani Slade, direktorica TZO Ston

prosinac, 2022.

## UVOD

TZO Ston je sukladno zakonskim izmjenama kojima se uvodi nova valuta program rada s finansijskim planom prilagodila izmjenama, te su finansijski podaci iskazani u eurima i kunama prema fiksnom propisanom tečaju, 1€=7,5345 kn.

Turističke zajednice svoje aktivnosti planiraju i iskazuju u godišnjem programu rada i finansijskom planu koji prema odredbama Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma (NN 52/19 i 42/20) obvezno sadrži sve pojedinačno utvrđene planirane zadatke i potrebna finansijska sredstva za njihovo izvršenje.

Naime, u skladu sa zakonskim odredbama lokalne turističke zajednice koje pripadaju istoj regionalnoj turističkoj zajednici obvezne su se u postupku donošenja programa rada međusobno usklađivati i koordinirati s nadležnom regionalnom turističkom zajednicom dok su se regionalne turističke zajednice u postupku donošenja godišnjeg programa rada obvezne međusobno usklađivati i koordinirati s Hrvatskom turističkom zajednicom.

Cilj nove metodologije je unificiranost i konsolidacija planiranja i izvješćivanja o provedenim aktivnostima na svim razinama sustava kako bi se postigla transparentnost, jasan i precizan pregled u aktivnosti i uloga u razvoju, implementaciji i provedbi zadaća prema razinama ustroja turističkih zajednica.

Stoga, TZO Ston izradila je program rada koji prati smjernice u skladu sa strateškim dokumentima „Strategija razvoja turizma Republike Hrvatske do 2026. godine“, kao krovnim razvojnim dokumentom hrvatskog turizma, Strategiju razvoja turizma DNŽ 2012. – 2022. kao regionalni dokument, Plan razvoja turizma Pelješca i Akcijski plan razvoja turizma Pelješca – klasterski dokument, te Strateški marketing plan Stona i Malog Stona kao turističkog odredišta za razdoblje od 2017. do 2022. godine

Smatrajući važnim uskladiti programe rada na razini Pelješca, TZO Ston, TZO Janjina, TZO Trpanj i TZO Orebić, postavile su zajednički okvir iz kojeg će razraditi pojedinačne zadaće za svaku turističku zajednicu. Također, o aktivnostima će koordinirati i sa županijskom TZ kojoj gravitiraju. Sukladno zakonskim odredbama, prije usvajanja plana, isti će se koordinirati s regionalnom TZ.

U ovom dokumentu jednakovrijedno će se koristiti termini TZ i DMO.

### Osnovne pretpostavke planiranja

Prilikom definiranja strategije i provedbenog plana turističke zajednice, polazište je u osnovnim ciljevima turističkih zajednica koji su definirani u članku 9. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma (NN 52/19), pa je u skladu s navedenim rad turističkih zajednica usmjeren na tri glavna pravca djelovanja:

- A. **razvoj i marketing destinacije** kroz koordiniranje ključnih aktivnosti turističkog razvoja (planiranje, razvoj turističkih proizvoda u destinaciji, financiranje, donošenje i provedba odluka), u skladu s dokumentima kojima se definira nacionalna strategija razvoja turizma.

- B. osiguravanje cjelovitije zastupljenosti specifičnih lokalnih/regionalnih interesa kroz jačanje lokalne/regionalne inicijative i povezivanje dionika na lokalnom/regionalnom nivou radi stvaranja međunarodno konkurentnih turističkih proizvoda.
- C. poboljšanje uvjeta boravka turista u destinaciji te razvijanje svijesti o važnosti i gospodarskim, društvenim i drugim učincima turizma, kao i potrebi i važnosti očuvanja i unaprjeđenja svih elemenata turističke resursne osnove određene destinacije, a osobito zaštite okoliša, kao i prirodne i kulturne baštine sukladno načelima održivog razvoja.

Zadaće turističkih zajednica sadržane su u Zakonu o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma (NN 52/19) prema razini ustroja turističkih zajednica prema sljedećoj strukturi:

- LTZ – lokalne turističke zajednice – članak 32. Zakona

Zadaće lokalne turističke zajednice, kao lokalne destinacijske menadžment organizacije, su sljedeće:

1. *Razvoj proizvoda*
  - 1.1 sudjelovanje u planiranju i provedbi ključnih investicijskih projekata javnog sektora i ključnih projekata podizanja konkurentnosti destinacije
  - 1.2 koordinacija i komunikacija s dionicima privatnog i javnog sektora u destinaciji
  - 1.3 razvojne aktivnosti vezane uz povezivanje elemenata ponude u pakete i proizvode – inkubatori inovativnih destinacijskih doživljaja i proizvoda
  - 1.4 razvoj događanja u destinaciji i drugih motiva dolaska u destinaciju za individualne i grupne goste
  - 1.5 razvoj ostalih elemenata turističke ponude s fokusom na cjelogodišnju ponudu destinacije
  - 1.6 praćenje i apliciranje, samostalno ili u suradnji s jedinicom lokalne samouprave i drugim subjektima javnog ili privatnog sektora, na natječaje za razvoj javne turističke ponude i infrastrukture kroz sufinanciranje iz nacionalnih izvora, fondova Europske unije i ostalih izvora financiranja
  - 1.7 upravljanje kvalitetom ponude u destinaciji
  - 1.8 strateško i operativno planiranje razvoja turizma ili proizvoda na destinacijskoj razini te po potrebi organizacija sustava upravljanja posjetiteljima
  - 1.9 sudjelovanje u izradi strateških i razvojnih planova turizma na području destinacije
  - 1.10 upravljanje javnom turističkom infrastrukturom
  - 1.11 sudjelovanje u provođenju strateških marketinških projekata koje je definirala Hrvatska turistička zajednica.
2. *Informacije i istraživanja*
  - 2.1 izrada i distribucija informativnih materijala
  - 2.2 stvaranje, održavanje i redovito kreiranje sadržaja na mrežnim stranicama destinacije i profilima društvenih mreža

- 2.3 osnivanje, koordinacija i upravljanje turističkim informativnim centrima (ako postoje/ima potrebe za njima)
- 2.4 suradnja sa subjektima javnog i privatnog sektora u destinaciji radi podizanja kvalitete turističkog iskustva, funkciranja, dostupnosti i kvalitete javnih usluga, servisa i komunalnih službi na području turističke destinacije
- 2.5 planiranje, izrada, postavljanje i održavanje sustava turističke signalizacije, samostalno i/ili u suradnji s jedinicom lokalne samouprave
- 2.6 operativno sudjelovanje u provedbi aktivnosti sustava eVisitor i ostalim turističkim informacijskim sustavima sukladno uputama regionalne turističke zajednice i Hrvatske turističke zajednice kao što su: jedinstveni turistički informacijski portal te evidencija posjetitelja i svih oblika turističke ponude.

### **3. *Distribucija***

- 3.1. koordiniranje s regionalnom turističkom zajednicom u provedbi operativnih marketinških aktivnosti
- 3.2. priprema, sortiranje i slanje podataka o turističkoj ponudi na području destinacije u regionalnu turističku zajednicu i Hrvatsku turističku zajednicu
- 3.3. priprema destinacijskih marketinških materijala sukladno definiranim standardima i upućivanje na usklađivanje i odobrenje u regionalnu turističku zajednicu
- 3.4. pružanje podrške u organizaciji studijskih putovanja novinara i predstavnika organizatora putovanja u suradnji s regionalnom turističkom zajednicom te u suradnji s Hrvatskom turističkom zajednicom
- 3.5. obavljanje i drugih poslova propisanih ovim Zakonom ili drugim propisom.

Pored zadaća iz stavka 1. ovoga članka, lokalne turističke zajednice koje ostvaruju više od 1.000.000 komercijalnih noćenja godišnje mogu izvršavati i sljedeće zadaće vezane uz marketing:

1. odnosi s javnošću
2. stvaranje, održavanje i redovito kreiranje sadržaja na mrežnoj stranici i profilima društvenih mreža
3. definiranje smjernica i standarda za oblikovanje turističkih promotivnih materijala
4. uspostavljanje marketinške infrastrukture temeljene na informatičkim tehnologijama
5. provođenje aktivnosti strateškog i operativnog marketinga ( brending destinacije, *online* i *offline* aktivnosti, mrežne stranice i profili društvenih mreža, sajmovi, studijska putovanja, prezentacije, partnerstva, sponzorstva i slično)
6. koordinacija i provedba udruženog oglašavanja na lokalnoj razini
7. obavljanje i drugih poslova propisanih ovim Zakonom ili drugim propisom.

Lokalna turistička zajednica dužna je voditi računa da zadaće koje provodi budu usklađene sa strateškim marketinškim smjernicama i uputama regionalne turističke zajednice i Hrvatske turističke zajednice.

Lokalna turistička zajednica može na temelju posebne odluke Turističkog vijeća Hrvatske turističke zajednice biti član međunarodnih turističkih organizacija i srodnih udruženja.

Godišnji program rada i finansijski plan izrađeni su na temelju:

- ✓ fizičkih rezultata turističkog prometa za 2022. godinu,
- ✓ iskustava i aktivnosti započetih u 2022. godini i/ili ranijih godina,
- ✓ koordinacija i konzultacija sa privatnim i javnim sektorom,
- ✓ stanja na emitivnim tržištima i procjeni za 2023. godinu,
- ✓ stanja i strukture raspoloživih smještajnih kapaciteta,
- ✓ zaključaka sa sjednica tijela TZ

Program rada Turističke zajednice općine Ston za 2023. godinu zadanim ciljevima i planiranim aktivnostima predstavlja kontinuitet i nastavak provedbe ranije preuzetih aktivnosti usmjerenih prema jačanju snage brenda pelješkog turizma, stvaranju prepoznatljivog imidža destinacije Pelješac, osobito prepoznavanje Stona kao vrhunskog gastro odredišta, podizanju marketinške vrijednosti destinacije, unapređenju i obogaćivanju turističkog proizvoda destinacije, razvoju sadržaja koji omogućavaju produljenje turističke sezone te povećanju ugostiteljskog i drugog turističkog prometa, posebice u PPS (pred i posezonskom) razdoblju.

## CILJEVI I AKTIVNOSTI U 2023.

Aktivnosti koje su planirane u godišnjem programu rada i finansijskom planu Turističke zajednice općine Ston za 2023. godinu su:

- ✓ Postupanje u skladu sa nacionalnim epidemiološkim mjerama
- ✓ promoviranje turističke destinacije na emitivnim tržištima
- ✓ povezivanje destinacija Pelješac
- ✓ sudjelovanje u definiranju ciljeva i politike razvoja turizma na nivou destinacije,
- ✓ koordinacija djelovanja subjekata koji su neposredno ili posredno uključeni u turistički promet, a radi zajedničke provedbe politike razvoja i obogaćivanja turističke ponude,
- ✓ pružanje podrške u organizaciji studijskih putovanja novinara i predstavnika organizatora putovanja u suradnji sa regionalnom turističkom zajednicom te u suradnji s HTZ- om,
- ✓ sudjelovanje u stvaranju uvjeta za efikasnu koordinaciju javnog i privatnog sektora,
- ✓ poticanje i sudjelovanje u uređenju destinacije, u cilju unaprjeđenja općih uvjeta boravka turista,
- ✓ poticanje i organiziranje manifestacija koje pridonose obogaćivanju turističke ponude,
- ✓ nastavak akcija poticanja pred i posezone,
- ✓ poticanje novih i unaprjeđenje postojećih turističkih proizvoda,
- ✓ organiziranje i poticanje akcija u cilju očuvanja turističkog prostora, unaprjeđenja turističkog okruženja i zaštite okoliša, te prirodne i kulturne baštine,

- ✓ redovito prikupljanje i ažuriranje podataka o turističkoj ponudi, smještajnim i ugostiteljskim kapacitetima, kulturnim, sportskim i drugim manifestacijama te drugih informacija potrebnih za boravak turista u destinaciji,
- ✓ obavljanje informativnih poslova u svezi s turističkom ponudom,
- ✓ stvaranje, održavanje i redovno kreiranje sadržaja na web stranicama destinacije i profilima društvenih mreža,
- ✓ prikupljanje i obrada podataka o turističkom prometu na području destinacije

Uvažavajući neizvjesnost 2023., energetske i ekonomске godine, ali i razvoja i utjecaja na društvo, ovaj program rada sadržavat će elemente po kojima ćemo nastojati održati sve započete projekte i definirati njihov daljnji razvoj i profiliranje u budućnosti.

**Naglasak u 2023. će biti na povratku turizmu kakvog smo poznavali s naglascima na nove elemente i način ponude, na podizanju kvalitete, vidljivosti i dostupnosti postojećih proizvoda i sadržaja.**

U ovome dokumentu nećemo posebno isticati probleme sa kratkom sezonom, nedostatkom radne snage, podizanju razine znanja u destinaciji, već ćemo se **fokusirati na brandiranje u skladu sa županijskom turističkom strategijom, te razvojem proizvoda**. Posebno ćemo isticati nužnost suradnje svih dionika, te povezivanje klasterskih destinacija u projekte, ali i povezivanje sa susjednim klasterima u dalnjem razvoju prepoznatljivih turističkih proizvoda.

Bitno je prepoznati dodijeljene nam zadaće kroz zakonski okvir, te usmjeriti aktivnosti TZ u razvoj suradnje svih dionika, te tijela javne vlasti, na način da se uvažava doprinos svih u prepoznatljivosti i pozicioniranju istoga.

**Ciljevi u 2023.** će se uskladiti sa županijskom strategijom te razvojem brenda „Pelješac – vinsko carstvo“.

- ✓ povećanje turističkog prometa u razdoblju predsezone i posezone,
- ✓ stabilizacija turističkog prometa,
- ✓ jačanje gastro i eno ponude, pozicioniranje scenografije poluotoka, marketinško jačanje kulturne baštine i pomorske tradicije – klaster,
- ✓ diverzifikacija turističkih proizvoda,
- ✓ rast potrošnje po gostu,
- ✓ poboljšanje uvjeta boravka gostiju u destinaciji

## TURISTIČKI PROMET U 2022.

| Turistički promet                       |         |                |         |         |                  |
|---|---------|----------------|---------|---------|------------------|
| Pelješac 2019.                          |         |                |         |         |                  |
|   | Orebić  | Ston           | Janjina | Trpanj  | Ukupno           |
| Noćenja                                 | 878.399 | <b>183.467</b> | 96.933  | 149.772 | <b>1.308.571</b> |
| Pelješac 2021. - siječanj - rujan 2021. |         |                |         |         |                  |
|   | Orebić  | Ston           | Janjina | Trpanj  | Ukupno           |
| Noćenja                                 | 788.892 | <b>146.520</b> | 82.157  | 124.907 | <b>1.142.476</b> |
| Pelješac 2022. - siječanj - rujan 2022. |         |                |         |         |                  |
|   | Orebić  | Ston           | Janjina | Trpanj  | Ukupno           |
| Noćenja                                 | 889.176 | <b>175.578</b> | 93.364  | 138.100 | <b>1.296.218</b> |

Tablica 1.  
Noćenja na  
Pelješcu  
2019.,  
2021. i  
2022. (prvih  
9 mjeseci)

Prilikom evaluacije turističkog prometa, treba vrednovati činjenicu da Pelješac ostvaruje preko 1.000.000 noćenja godišnje, osim 2020. Dodatna analiza u postpandemiskim godinama pokazat će dosežu li komercijalna noćenja tu brojku.

Uvažavajući navedeno, u narednom razdoblju, koje podrazumijeva stabiliziranje svjetskog turističkog tržišta, prilikom planiranja dio se odnosi i na projektno udruživanja TZ klastera Pelješac na način da ostvare najveće moguće benefite.

Pri tome naglašavamo aktivnosti koje su temeljem zakona dopuštene TZ koje ostvaruju više od 1.000.000 komercijalnih noćenja.

✓ **Definiranje brending sustava i brand arhitekture**

- Odabir ikona, simbola, mitova, glazbe i sl. za koje se smatra da su suština regije kao turističke destinacije

✓ **Oglašavanje destinacijskog branda, turističke ponude i proizvoda:**

- Izrada i provođenje Medija plana (izbor tržišta, proizvoda, definiranje kanala oglašavanja i zakup medijskog prostora, itd.)
- Posebne tematske kampanje po turističkim proizvodima i prigodne kampanje
- Offline i online oglašavanje te komunikacija na društvenim mrežama te ostalim kanalima komunikacije

✓ **Odnosi s javnošću (globalni i domaći PR):**

- Globalni PR (PR aktivnosti na emitivnim tržištima, posebni PR projekti, Pressclipping i medijska analiza na inozemnom i domaćem tržištu, itd.)
- Domaći PR (Praćenje i analiza medijskih i online objava, posebni PR projekti)
- Studijska putovanja za predstavnike medije u suradnji sa sustavom TZ

✓ **Marketinške i poslovne suradnje:**

- Udruženo oglašavanje u suradnji sa sustavom turističkih zajednica i predstavnicima turističke ponude na regionalnoj razini
- Strateški projekti i marketinške suradnje (npr. s avio prijevoznicima, turooperatorima i sl.)

U odnosu na planirana finansijska sredstva u 2023., TZ s poluotoka Pelješca ni zajedno ni pojedinačno ne mogu pristupiti navedenim aktivnostima. Stoga će se ovaj program rada zadržati na aktivnostima koje finansijski možemo podnijeti, tako da na najbolji mogući način napravimo pripremu sezone i ostvarimo najbolje rezultate u odnosu na nametnuta nam ograničenja.

Nedvojbeno je da će i ovogodišnja krivulja pokazati da su vršni mjeseci preopterećeni u odnosu na razdoblje izvan srpnja i kolovoza.

### **1.3. PROCJENA FIZIČKOG OBUJMA TURISTIČKOG PROMETA ZA 2023. GODINU**

Za razdoblje siječanj - rujan 2022. god. u turističkom prometu ostvareni su sljedeći rezultati:

**175.578 noćenja i 34.238 dolazaka, 44 % više ostvareno dolazaka u odnosu na 2021.godinu, 20 % više ostvarenih noćenja u odnosu na 2022 godinu.**

Navedeni podaci značajno utječu na očekivanja u narednoj godini, međutim u odnosu na prihvatne kapacitete na području općine Ston potrebno je sa zadrškom očekivati rast turističkog prometa. S optimizmom očekujemo sezonu 2023., te očekujemo dobru sezonu.

Uz ovaj optimizam, i zadržavanje opreza u smislu predviđanja turističkog prometa, a vezano uz izrazito visoku stopu inflacije, te energetskih ograničenja, međutim očekujemo u 2023. ostvarimo rast turističkog prometa, ali i ono što nam je iznimno važno prepoznavanje komparativnih prednosti Stona kao destinacije.

### **1.4. REZULTATI OSTVARENI U 2022. GODINI (siječanj – rujan)**

Na području općine Ston 2022. godine (siječanj – rujan) vidljiv je i pad turističkog prometa u odnosu na 2019. godine.

U 2022. godinu u razdoblju siječanj-rujan ostvareno je ukupno 175.578 noćenja i 34.238 dolazaka.

U tabeli usporedbe zadnje 3 godine vidljiv je utjecaj pandemije i utjecaj sukoba u Ukrajini na turistički promet.

| 2022    |         | 2021    |         | 2019    |         | 2022/2021 | 2022/2021 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| dolasci | noćenja | dolasci | noćenja | dolasci | noćenja | olasci    | noćenja   |
| 34.238  | 175.578 | 24.195  | 146.520 | 35.479  | 183.467 | 141,51%   | 119,83%   |

Tablica 2. Usporedba turističkog prometa 2022., 2021. i 2019. (prvih 9 mjeseci)

U naredne dvije tablice dat ćemo pregled noćenja i dolazaka po državama, odnosno po smještajnim kapacitetima. Uvažavajući činjenicu izvanredne situacije, nećemo posebno isticati karakteristike ovogodišnjih turističkih rezultata iz razloga što je ukupan život, pa i ekonomija u 2022. iznenađenje za sve, te nije moguće na temelju pojedinačnih podataka donositi zaključke.

| Država              | Dolasci | Noćenja | Udio dolazaka | Udio noćenja |
|---------------------|---------|---------|---------------|--------------|
| Češka               | 4.173   | 34.791  | 12,19%        | 19,82%       |
| Bosna i Hercegovina | 4.031   | 26.168  | 11,77%        | 14,90%       |
| Poljska             | 3.573   | 23.932  | 10,44%        | 13,63%       |
| Njemačka            | 5.596   | 22.774  | 16,34%        | 12,97%       |
| Hrvatska            | 3.280   | 15.037  | 9,58%         | 8,56%        |
| Slovenija           | 1.699   | 7.305   | 4,96%         | 4,16%        |
| Slovačka            | 713     | 5.814   | 2,08%         | 3,31%        |
| Austrija            | 1.367   | 5.447   | 3,99%         | 3,10%        |
| Francuska           | 1.973   | 4.419   | 5,76%         | 2,52%        |
| Mađarska            | 566     | 3.571   | 1,65%         | 2,03%        |
| Italija             | 1.286   | 3.463   | 3,76%         | 1,97%        |

*Program rada i finansijski plan 2023. – TZO Ston*

|                       |               |                |                |                |
|-----------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| Ujedinjena Kraljevina | 719           | 3.282          | 2,10%          | 1,87%          |
| Nizozemska            | 937           | 2.987          | 2,74%          | 1,70%          |
| Srbija                | 354           | 2.902          | 1,03%          | 1,65%          |
| Belgija               | 531           | 1.503          | 1,55%          | 0,86%          |
| SAD                   | 399           | 1.399          | 1,17%          | 0,80%          |
| Švicarska             | 538           | 1.336          | 1,57%          | 0,76%          |
| Ukrajina              | 203           | 1.285          | 0,59%          | 0,73%          |
| Danska                | 201           | 1.092          | 0,59%          | 0,62%          |
| Švedska               | 188           | 792            | 0,55%          | 0,45%          |
| <b>UKUPNO:</b>        | <b>34.238</b> | <b>175.578</b> | <b>100,00%</b> | <b>100,00%</b> |

Tablica 3. Dolasci i noćenja po zemljama 2022. TOP20

Iz tablice 3. se vidi da već u 2022. došlo je do povratka na statističke staze iz prethodnih godina.

| Vrsta objekta   | Dolasci domaći | Dolasci strani | Dolasci ukupno | Noćenja domaći | Noćenja strani | Noćenja ukupno | Udio dolazaka ukupno | Udio noćenja ukupno |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------|---------------------|
| Objekti u domaćinstvu   | 1.750          | 14.709         | 16.459         | 8.569          | 102.127        | 110.696        | 48,07%               | 63,05 %             |
| Kampovi   | 434            | 11.903         | 12.337         | 1.454          | 31.206         | 32.660         | 36,03%               | 18,60 %             |
| Nekomercijalni smještaj   | 175            | 2.024          | 2.199          | 3.473          | 21-369         | 24.842         | 6,42%                | 14,15 %             |
| Ostali ugost. objekti za smještaj (Dr. vrste - skupina kampovi) | 246            | 1.081          | 1.327          | 537            | 4.007          | 4.544          | 3,88%                | 2,59 %              |
| Hoteli  | 675            | 1.241          | 1.916          | 1.004          | 1.832          | 2.836          | 5,60%                | 1,62 %              |
|   |                |                |                |                |                |                |                      |                     |
| <b>Ukupno:</b>  | <b>3.280</b>   | <b>30.958</b>  | <b>34.238</b>  | <b>15.037</b>  | <b>160.541</b> | <b>175.578</b> | <b>100%</b>          | <b>100 %</b>        |

Tablica 4. Dolasci i noćenja po vrstama smještajnih objekata

| Naselje        | 2022          |                | 2021          |                | 2019          |                | 1              | 1              |
|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                | dolasci       | noćenja        | dolasci       | noćenja        | dolasci       | noćenja        | dolasci        | noćenja        |
| Boljenovići    |               |                | 0             | 0              | 24            | 43             | #DIV/0!        | #DIV/0!        |
| Brijesta       | 825           | 4.535          | 660           | 4.353          | 1.181         | 7.064          | 125,00%        | 104,18%        |
| Broce          | 1.141         | 8.519          | 864           | 7.832          | 1.166         | 9.369          | 132,06%        | 108,77%        |
| Duba Stonska   | 161           | 1.787          | 112           | 1.292          | 265           | 2.211          | 143,75%        | 138,31%        |
| Dubrava (Ston) | 749           | 5.788          | 510           | 4.526          | 703           | 5.198          | 146,86%        | 127,88%        |
| Hodilje        | 1.296         | 7.977          | 911           | 7.027          | 2.088         | 10.209         | 142,26%        | 113,52%        |
| Luka (Ston)    | 943           | 5.173          | 749           | 3.957          | 1.035         | 4.833          | 125,90%        | 130,73%        |
| Mali Ston      | 3.689         | 8.764          | 2.754         | 7.934          | 3.649         | 9.876          | 133,95%        | 110,46%        |
| Metohija       | 12            | 195            | 10            | 195            | 44            | 105            | 120,00%        | 100,00%        |
| Putniković     | 2.814         | 24.590         | 2.382         | 21.103         | 2.966         | 25.391         | 118,14%        | 116,52%        |
| Ston           | 14.697        | 42.381         | 8.457         | 28.626         | 14.617        | 44.851         | 173,79%        | 148,05%        |
| Tomislavovac   | 62            | 477            | 59            | 431            |               |                | 105,08%        | 110,67%        |
| Zabrdje (Ston) | 60            | 475            | 50            | 463            | 35            | 255            | 120,00%        | 102,59%        |
| Zamaslina      | 118           | 1.150          | 62            | 579            | 86            | 879            | 190,32%        | 198,62%        |
| Zaton Doli     | 40            | 251            | 44            | 316            | 2             | 14             | 90,91%         | 79,43%         |
| Žuljana        | 7.631         | 63.516         | 6.571         | 57.886         | 7.490         | 62.623         | 116,13%        | 109,73%        |
| <b>UKUPNO</b>  | <b>34.238</b> | <b>175.578</b> | <b>24.195</b> | <b>146.520</b> | <b>35.351</b> | <b>182.921</b> | <b>141,51%</b> | <b>119,83%</b> |

Tablica 5. Dolasci i noćenja po turističkim mjestima (prvih 9 mjeseci)

Uz turistički promet, bitno je obratiti pozornost na finansijske rezultate 2022.

| Turističko mjesto | Donos            | Zaduženje 2022.     | Uplata 2022.      | Razlika           | Saldo             |
|-------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Boljenovići       | 350,00           | 1.400,00            | 0,00              | 1.400,00          | 1.750,00          |
| Brijesta          | 3.192,00         | 51.330,00           | 39.554,33         | 11.775,67         | 14.967,67         |
| Broce             | 225,66           | 50.703,50           | 35.429,65         | 15.273,85         | 15.499,51         |
| Česvinica         | 0,00             | 0,00                | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| Duba Stonska      | 692,00           | 9.050,50            | 9.354,00          | -303,50           | 388,50            |
| Dubrava (Ston)    | -764,00          | 46.982,00           | 21.624,75         | 25.357,25         | 24.593,25         |
| Hodilje           | 1.363,87         | 51.932,00           | 37.639,00         | 14.293,00         | 15.656,87         |
| Luka (Ston)       | 1.579,84         | 25.415,00           | 22.907,34         | 2.507,66          | 4.087,50          |
| Mali Ston         | 2.090,01         | 74.705,00           | 61.884,01         | 12.820,99         | 14.911,00         |
| Metohija          | 0,00             | 1.400,00            | 0,00              | 1.400,00          | 1.400,00          |
| Putniković        | 5.942,56         | 185.517,00          | 141.754,30        | 43.762,70         | 49.705,26         |
| Ston              | -7.150,25        | 294.371,00          | 251.374,66        | 42.996,34         | 35.846,09         |
| Tomislavovac      | 0,00             | 3.845,00            | 2.205,00          | 1.640,00          | 1.640,00          |
| Zabrdje (Ston)    | 0,00             | 4.900,00            | 0,00              | 4.900,00          | 4.900,00          |
| Zamaslina         | 1.715,00         | 9.744,00            | 8.750,00          | 994,00            | 2.709,00          |
| Zaton Doli        | 0,00             | 3.850,00            | 1.400,00          | 2.450,00          | 2.450,00          |
| Žuljana           | 26.873,09        | 363.336,50          | 300.219,58        | 63.116,92         | 89.990,01         |
| <b>Ukupno</b>     | <b>36.109,78</b> | <b>1.178.481,50</b> | <b>934.096,62</b> | <b>244.384,88</b> | <b>280.494,66</b> |

Tablica 6. Bruto naplata turističke pristojbe po mjestima, 01.01. – 15.10.2022.

Prilikom tumačenja gornje tablice potrebno je uzeti u obzir da raspodjela turističke pristojbe je takva da samo oko 40% ostaje lokalnoj turističkoj zajednici.

| Objekt - vrsta naplate       | Broj objekata | Broj smještajnih jedinica | Broj kreveta | Broj obveznika |
|------------------------------|---------------|---------------------------|--------------|----------------|
| Hoteli                       | 1             | 14                        | 28           | 1              |
| Kampovi                      | 2             | 300                       | 900          | 2              |
| Nekomercijalni smještaj      | 396           | 398                       | 1.642        | 395            |
| Objekti u domaćinstvu        | 266           | 700                       | 1.971        | 237            |
| Ostali ugostiteljski objekti | 26            | 52                        | 172          | 19             |
| <b>UKUPNO</b>                | <b>691</b>    | <b>1.463</b>              | <b>4.713</b> | <b>599</b>     |

Tablica 7. vrste smještajnih objekata prema vrsti naplate 2022.

Značajan utjecaj na finansijske rezultate 2022. imao je povratak na naplatu iz 2022.godine. Za planiranje u 2023. uzeti su u obzir ukupni turistički i medijski objavljeni rezultati.

## POJEDINAČNO PLANIRANI ZADACI PREMA GRUPAMA

|                |                                  |
|----------------|----------------------------------|
| <b>PRIHODI</b> | <b>833.000,00 kn/110.558,10€</b> |
|----------------|----------------------------------|

|                                  |                                 |
|----------------------------------|---------------------------------|
| <b>1. Izvorni prihodi</b>        | <b>475.00,00 kn/63.043,33€</b>  |
| <b>1.1. Turistička pristojba</b> | <b>395.000,00 kn/52.425,51€</b> |

Izvorni prihodi turističkih zajednica su turistička pristojba i članarina turističkim zajednicama.

Turističku pristojbu u 2023. raščlanjujemo na:

- Turistička pristojba u smještajnim objektima                    380.000,00 kn/50.434,67€
- Turistička pristojba nautičari                                        15.000,00 kn/1.990,84€

Što čini ukupno planirani prihod od turističke pristojbe od 395.000,00 kn/52.425,51€

|                       |                                |
|-----------------------|--------------------------------|
| <b>1.2. Članarina</b> | <b>80.000,00 kn/10.617,82€</b> |
|-----------------------|--------------------------------|

|  |                                 |
|--|---------------------------------|
| <b>2. Prihodi iz proračuna općine/grada/državnog</b> | <b>150.000,00 kn/19.908,42€</b> |
|--|---------------------------------|

|                               |                                 |
|-------------------------------|---------------------------------|
| <b>Prihodi iz Općine Ston</b> | <b>110.000,00 kn/14.599,51€</b> |
|-------------------------------|---------------------------------|

Sukladno dosadašnjoj dobroj i uhodanoj praksi, Općina Ston u svom proračunu osigurava sredstva za:

- Funkcioniranje turističkog ureda                                    50.000,00 kn/6.636,14€
- Za događanja    60.000,00 kn/7.963,37€

Planiramo sufinanciranje-podršku razvoju turističkih događanja iz državnog proračuna

- županijski proračun    40.000,00 kn/5.308,91€

Potpore po natječajima za Okuse Pelješca, Dane kamenica, Noći vina i Festival soli.

|  |                               |
|--|-------------------------------|
| <b>3. Prihodi od sustava turističkih zajednica</b> | <b>20.000,00 kn/2.654,46€</b> |
|--|-------------------------------|

Sredstva iz Fonda za udružene turističke zajednice koje dodjeljuje HTZ u skladu s Pravilnikom i Javnim pozivom; Financijska potpora za projekte klastera Pelješac koje su prihvaćeni od strane Ministarstva turizma i sporta.

TZO Ston finansijski sudjelovat će i dalje s 1/6 u ukupnim troškovima, samim time bi i refundacija bila 1/6 ukupnog troška.

Ostale potpore, donacije, participacije i sl. koje se provode na svim razinama sustava sukladno odlukama, sporazumima, natječajima i ostalim načinima pisano regulirane suradnje.

**4. Prihodi iz EU fondova** 0,00 kn/0,00€

Nije planirano.

**5. Prihodi od gospodarske djelatnosti** 0,00 kn/0,00€

Nisu planirani.

**6. Preneseni prihodi iz prethodne godine** 188.000,00 kn/24.951,89€

Iako je 2022. bila zahtjevna, jer nismo imali previše prenesenih sredstava za funkcioniranje ureda i provođenje aktivnosti u predsezoni, pažnjom dobrog gospodara vodili smo računa da bismo u 2023. trebali i mogli prenijeti dostatna sredstva za početak pripreme sezone i osiguranje funkcioniranja administrativne strane turističke zajednice.

Navedeno je usko vezano sa potpunom naplatom obveza od naših članova.

**7. Ostali prihodi** 0,00 kn/0,00€

Sukladno teškoj gospodarskoj situaciji ne očekujemo donacije niti potpore u 2023.

**RASHODI** **833.000,00 kn/110.558,10€**

**1. ISTRAŽIVANJE I STRATEŠKO PLANIRANJE** **10.000,00 kn/1.327,23€**

**1.1. Izrada strateških/operativnih/komunikacijskih/akcijskih dokumenata**

Nema planiranih sredstava.

**1.2. Istraživanje i analiza tržišta**

Treba naglasiti da turističku destinaciju određuje njezin poslovni model i ona ne konkurira s destinacijama sličnih obilježja već s destinacijama koje imaju isti poslovni model. Zato je izuzetno važno procijeniti poslovni model određene destinacije kao i način na koji model funkcionira. Cilj je procjene određivanje smjera razvoja sustava destinacije u budućnosti, odnosno načina osiguravanja njegove održivosti na dugi rok.<sup>1</sup>

Destinacijski benchmarking podrazumijeva kontinuirano mjerjenje rezultata turističke destinacije, jake i slabe strane, i to kako u odnosu na vlastite rezultate, tako i u odnosu na rezultate nekih drugih destinacija u zemlji i inozemstvu, te u odnosu na nacionalne i međunarodne sustave mjerjenja kvalitete, pri čemu se koriste primarni i sekundarni podaci s namjerom uspostavljanja prioriteta, određivanja ciljeva djelovanja i postizanja poboljšanja djelovanja da bi se ostvarila kompetitivna prednost.<sup>2</sup>

Drugi dio novca usmjeren je na implementaciju ruralnih proizvoda, outdoor Pelješac i eno-gastro Pelješac.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, IQM destination

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** **8.000,00 kn/1.061,78€**

**Rokovi realizacije aktivnosti:** prosinac 2023.

**1.3. Mjerjenje učinkovitosti promotivnih aktivnosti**

Feedback od IQM destination o poduzetim aktivnostima tijekom godine.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, IQM destination

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** **2.000,00 kn/265,45€**

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

**2. RAZVOJ TURISTIČKOG PROIZVODA** **245.000,00 kn/32.517,09€**

**2.1. Identifikacija i vrednovanje resursa te strukturiranje turističkih proizvoda:**

## Program rada i finansijski plan 2023. – TZO Ston

Klaster Pelješac u 2023. Kroz izrađeni IQM pass - program dobrodošlice objedinjivat će ponudu cijelog Pelješca u cilju umrežavanja i vidljivosti.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, Janjina, Trpanj, Orebić, IQM destination

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 10.000,00 kn/1.327,23€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** srpanj 2023.

### 2.2. Sustavi označavanja kvalitete turističkog proizvoda

Početne informacije za dionike o načinu podizanja kvalitete ponude.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, Janjina, Trpanj, Orebić, IQM destination

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 5.000,00 kn/663,61€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** srpanj 2023.

### 2.3. Podrška razvoju turističkih događanja

Organizacija:

- Organizacija manifestacija koje naglašavaju pelješke posebnosti eno gastro ponude
  - Dane malostonskih kamenica(Mali Ston i Brijesta)
  - Noći peljeških vina (Ston i Žuljana)
  - OKUSI PELJEŠCA (Buzarijada,Vino i riba, Stonske gulozarije..)-predstavljanje ponude Pelješca petkom od 15.7.-15.8
- Organizacija i suorganizacija kulturno -zabavnih manifestacija koji se tradicionalno održavaju (Festa sv.Liberana , Festa sv.Ivana u Žuljani,sv.Anu u Putnikoviću)
- Sufinanciranje manifestacija u organizaciji drugih subjekata (Dani otvorenih peljeških podruma ), organizacija eno –gastro Festivala Peljeških okusa , Festivala soli i Festivala kapetana sa tz sa poluotoka Pelješca
- Suorganizacija:
  - ✓ Festival soli
  - ✓ Ston Wall Marathon
  - ✓ Festival pelješkog okusa
  - ✓ Festival kapetana

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, Janjina, Trpanj, Orebić

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 150.000,00 kn/19.908,42€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

### 2.4. Turistička infrastruktura

Smeđa signalizacija na području nove ceste od Pelješkog mosta do Zaton Dola(table za zaštićeno vinogorje Ponikve i obavještajne table za ponudu Stona).

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 80.000,00 kn/10.617,82€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

**2.5. Podrška turističkoj industriji** 0,00 kn/0,00€

Nije planirano.

**3. KOMUNIKACIJA I OGLAŠAVANJE** 272.000,00 kn/31.100,60€

**3.1. Sajmovi, posebne prezentacije i poslovne radionice**

Poslovne radionice i suradnja sa razvojnim agencijama.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 8.000,00 kn/1.061,78€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

**3.2. Suradnja s organizatorima putovanja**

Pružanje podrške u organizaciji studijskih putovanja novinara, predstavnika organizatora putovanja i agenata u suradnji s regionalnom turističkom zajednicom i HTZ-om

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, TZ DNŽ, HTZ

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 12.000,00 kn/1.592,67€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

**3.3. Kreiranje promotivnog materijala:**

Reprint plana Ston i Mali Ston, Redizajn općine Ston sa proširenjem na općinu Janjina, dotisak biciklističke karte Pelješca u suradnji sa ostalim TZ s poluotoka Pelješca ukoliko bude potrebno, te redizajn brošure Pelješac – vinsko carstvo u suradnji sa DNŽ i TZ sa poluotoka Pelješca.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston u suradnji s TZ s poluotoka

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 45.000,00 kn/5.972,53€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** rujan 2023.

**3.4. Internetske stranice:**

Upravljanje sadržajem i održavanje web mjesta [www.ston.hr](http://www.ston.hr), [www.peljesac.holiday](http://www.peljesac.holiday)

U skladu s potrebama HTZ na službenoj web site održivanje radnji za poddomenu [visitston.croatia.hr](http://visitston.croatia.hr)

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 12.000,00 kn/1.592,67€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

**3.5. Kreiranje i upravljanje bazama turističkih podataka:**

Otkup sadržaja, fotografija i ostalih podataka, te priprema, sortiranje i slanje podataka o turističkoj ponudi na području destinacije u regionalnu turističku zajednicu i Hrvatsku turističku zajednicu

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 12.000,00 kn/1.592,67€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

### **3.6. Turističko-informativne aktivnosti:**

Upravljanje TIC-evima

Funkcioniranje Turističko-informativnog centra uključuje plaću turističkog informatora u Stonu. Planirano je osvježenje TIC-a Žuljana uz sezonsko zaposlenje, te zaposlenje 2 zaposlenika TIC-a u Stonu za pomoć u realizaciji manifestacija .

Nužno održavanje turističke signalizacije samostalno i u suradnji s jedinicom lokalne samouprave .

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti :** 183.000,00 kn/24.288,27€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

## **4. DESTINACIJSKI MENADŽMENT 24.000,00 kn/3.185,35€**

### **4.1. Turistički informacijski sustavi i aplikacije/eVisitor**

Nije planirano.

### **4.2. Upravljanje kvalitetom u destinaciji**

IQM, upravljanje kvalitetom u destinaciji.

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston, Janjina, Trpanj i Orebić

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti** 4.000,00 kn/530,89€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** 2023.

### **4.3. poticanje na uređenje destinacije:**

Aktivnosti uređenja drvoreda i cvjetnih otoka.

Suradnja u čišćenju podmorja rezervata malostonskog zaljeva i mnogobrojnih uvala južne strane naše općine

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

**Iznos potreban za realizaciju aktivnosti** 20.000,00 kn/2.654,46€

**Rokovi realizacije aktivnosti:** listopad 2023.

## **5. ČLANSTVO U STRUKOVNIM ORGANIZACIJAMA**

### **5.1. Međunarodne strukovne i sl. organizacije**

**0,00 kn/0,00€**

Nije planirano.

5.2. Domaće strukovne i sl. organizacije 0,00 kn/0,00€  
Nije planirano.

## 6. ADMINISTRATIVNI RASHODI 230.000,00 kn/30.526,35€

### 6.1. Plaće

Plaće zaposlenika lokalne turističke zajednice osim plaća informatora u turističko-informativnim centrima

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

Iznos potreban za realizaciju aktivnosti 160.000,00 kn/21.235,65€  
Rokovi realizacije aktivnosti: 2023.

### 6.2. Materijalni troškovi:

Troškovi funkcioniranja ureda turističke zajednice (režijski troškovi, zakup prostora, uredska oprema i materijal, održavanje prostora, troškovi platnog prometa, odvjetnički i javnobilježnički troškovi, troškovi poštarine, stručno usavršavanje zaposlenika i sl.)

**Nositelji aktivnosti i partneri:** TZO Ston

Iznos potreban za realizaciju aktivnosti 70.000,00 kn /9.290,60€  
Rokovi realizacije aktivnosti: 2023.

### 6.3. Tijela turističke zajednice

0,00kn/0,00€  
Nema planiranih troškova.

## 7. REZERVA 52.000,00 kn/6.901,59€

Rezerva 5% za potrebe osiguranja likvidnosti u izvanrednim okolnostima te financiranja neplaniranih aktivnosti (Odlukom Turističkog vijeća moguća je alokacija sredstava rezerve na ostale pojedinačno planirane aktivnosti ili nove aktivnosti).

## 8. POKRIVANJE MANJKA PRIHODA IZ PRETHODNE GODINE

Nije predviđen manjak u 2022.

## PRATEĆE ODLUKE I UPUTE

### ✓ DIREKTORICA TZO STON

Provodi poslovne aktivnosti sukladno zakonskim i provedbenim aktima.

O svom radu izvješće podnosi turističkom vijeću najmanje jednom(1) godišnje, ili na zahtjev turističkog vijeća

### ✓ TURISTIČKI URED

Turistički ured je stručna služba TZO Ston koja, ustrojena sukladno Statutu, realizira Program rada i druge odluke tijela TZO Ston.

Ovaj prijedlog programa rada TZO Ston dužna je dostaviti TZ DNŽ najmanje 15 dana prije održavanja sjednice Skupštine na kojoj se odlučuje o programu rada.

### ✓ TIJELA TURISTIČKE ZAJEDNICE OPĆINE STON

#### ➤ SKUPŠTINA

Skupština TZO Ston zasjeda 2 puta godišnje i raspravlja o ključnim dokumentima, programu rada s finansijskim planu i o njihovom izvršenju, te vrši nadzor rada TZO Ston. Raspravlja i o drugim važnim pitanjima iz djelokruga sustava turističkih zajednica.

Skupština posebno nadzire:

1. Vođenje poslova TZ
2. Materijalno i finansijsko poslovanje i raspolažanje sredstvima TZ
3. Izvršenje i provedbu programa rada TZ

#### ➤ TURISTIČKO VIJEĆE

Turističko vijeće zasjeda po potrebi, više puta godišnje. Na sjednice Turističkog vijeća uz članove mogu biti pozvani i gosti ukoliko svojom stručnošću ili položajem mogu značajno doprinijeti rješavanju pojedinih pitanja iz predloženog dnevnog reda pojedine sjednice.

Turističko vijeće izvješće o svom radu podnosi Skupštini jednom(1) godišnje.

Izvješće sadrži:

1. Informacije o održanim sjednicama
2. Informacije o donesenim aktima
3. Način praćenja izvršenja programa rada i finansijskog plana

#### ➤ GODIŠNJE IZVJEŠĆE

Godišnje izvješće o izvršenju zadaća, analizu i ocjenu ostvarenja programa s finansijskim planom na kraju godine predložit će Turističko vijeće, te ga dati Skupštini na usvajanje.

Godišnje izvješće se priprema u skladu s metodologijom koju je dostavimo MINTS i HTZ.

Na temelju članaka 21. Statuta Turističke zajednice općine Ston Skupština Turističke zajednice općine Stona sjednici održanoj dana 16.12.2022. godine donosi

## **ODLUKU O IZVRŠENJU PROGRAMA RADA S FINANCIJSKIM PLANOM TZO STON ZA 2023.**

### **Članak 1.**

Za izvršenje finansijskog plana za 2023. godinu zadužuju se Turističko vijeće i direktorica TZO Ston sukladno odredbama o nositeljima pojedinih aktivnosti. Skupština ovlašćuje Turističko vijeće da može tijekom godine, u okviru ukupne svote, vršiti preraspodjelu i prenamjenu pojedinih stavki Finansijskog plana u skladu s izmjenama i dopunama Programa rada za 2023. koje će biti donesene na sjednicama Turističkog vijeća.

### **Članak 2.**

Direktorica TZO Ston samostalno odlučuje o iznosima do 1.350 € (10.000 kn) za neplanirane aktivnosti.

### **Članak 3.**

Odobrava se korištenje dopuštenog prekoračenja u iznosu od 24.951,89 € ( 188.000,00 kn) u 2023. godini.

### **Članak 4.**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Predsjednik TZO Ston

Vedran Antunica